



Comment l'égalité des genres et l'inclusion financière influencent les effets des transferts monétaires

Lorsque les entreprises versent des transferts monétaires aux producteurs et productrices de leur chaîne d'approvisionnement, doivent-elles cibler les femmes ? Doivent-elles ajouter des interventions visant à promouvoir l'égalité des genres et à permettre aux familles d'épargner et d'emprunter ?

Octobre 2025



International
COCOA
Initiative

Protéger les enfants et leurs familles dans les communautés cacaoyères

La Fondation International Cocoa Initiative est une organisation à but non lucratif qui se consacre à l'amélioration des conditions de vie des enfants et des adultes dans les communautés cacaoyères. Nous sommes experts en matière de travail des enfants et de travail forcé dans le secteur du cacao. Nous conseillons les gouvernements et les entreprises afin de les aider à informer leurs pratiques et à influencer leurs décisions, et nous travaillons avec des ONG sur le terrain. Nous nous engageons à mettre en place une production de cacao durable qui protège les droits des enfants et des adultes dans le monde entier.

Cette étude a été commandée par la Fondation International Cocoa Initiative, en partenariat avec Nestlé. Les données ont été collectées par le Bureau for Integrated Rural Development (BIRD) de l'université Kwame Nkrumah University of Science and Technology (KNUST) à Kumasi, au Ghana, sous la supervision de la Fondation ICI.

Les photographies utilisées dans ce rapport sont fournies à titre indicatif uniquement. Les personnes représentées ne correspondent pas nécessairement aux citations ou aux témoignages inclus dans le texte.

www.cocoainitiative.org | info@cocoainitiative.org

Secrétariat d'ICI en Suisse

Chemin de Balaxert 9,
1219 Châtelaine | Suisse
+41 22 341 47 25

Bureau national d'ICI en Côte d'Ivoire

Riviera 3, Quartier Les Oscars, ILOT 109 - LOTS
1139 & 1141 | Abidjan-Cocody | Côte d'Ivoire
+225 27 22 52 70 97

Bureau national d'ICI au Ghana

No. 16, Djanie Ashie Street, East-Legon | Accra | Ghana
+233 302 998 870

Sommaire

Résumé	4
À propos de l'étude	6
Contexte et objectifs	6
L'expérience en bref	7
Méthodologie de l'étude	9
Résultats	11
Impact sur les finances du ménage	11
Effets sur l'égalité des genres	16
Effets sur les besoins fondamentaux des enfants et le travail des enfants	19
Impact sur la communauté au sens large	23
Perceptions sur la conception et la pertinence du programme	24
Points clés à retenir	27
Recommandations	29
Références	31

Résumé

Les transferts monétaires sont une mesure largement utilisée pour réduire la pauvreté. Selon l'Organisation internationale du travail, ils constituent également l'un des moyens les plus prometteurs pour lutter contre le travail des enfants à l'échelle mondiale.¹ Ces dernières années, ils ont suscité un intérêt croissant dans les chaînes d'approvisionnement agricoles, notamment dans le secteur du cacao, et un nombre croissant d'entreprises privées ont mis en œuvre ces programmes.

Des recherches ont montré que le soutien financier aux ménages producteurs de cacao peut contribuer à réduire le travail des enfants, à améliorer la protection des enfants et à renforcer la résilience des ménages.² Cependant, les recherches ont également révélé que **lorsque les transferts monétaires sont versés à des producteurs enregistrés comme membres d'une coopérative, le contrôle de l'argent reste souvent entre les mains des hommes, ce qui limite les avantages potentiels pour les femmes et les enfants** du ménage.

Afin de mieux comprendre les effets des différentes caractéristiques de conception, ICI, en partenariat avec Nestlé, a mis en place en 2023 un programme pilote de transferts monétaires dans 79 communautés cacaoyères au Ghana afin d'étudier si les transferts monétaires ont des impacts différents lorsqu'ils sont versés directement aux femmes, et comment cet impact évolue lorsque les transferts monétaires sont associés à des services complémentaires : formation sur l'égalité des genres (dispensée par le biais du Gender Action Learning System – GALS) et groupes visant à promouvoir l'inclusion financière (Associations villageoises d'épargne et de crédit – AVEC).

Les résultats ont montré que les transferts monétaires ont permis aux ménages de diversifier leurs moyens de subsistance, de lancer de nouvelles activités génératrices de revenus et d'acquérir des actifs tels que du bétail, du matériel et des terres agricoles. La combinaison des transferts avec la formation GALS et les AVEC a amplifié ces effets, en favorisant de meilleures habitudes d'épargne, une planification financière plus rigoureuse et la fixation d'objectifs clairs.

Les résultats montrent que **les transferts monétaires ont considérablement réduit le travail dangereux des enfants, avec des effets généralement plus marqués lorsqu'ils étaient complétés par la participation au GALS ou aux AVEC**. Les effets étaient indépendants du fait que l'argent soit donné aux femmes ou aux hommes. **Cependant, tous les enfants n'en ont pas bénéficié dans la même mesure**. L'impact positif a principalement concerné les enfants d'âge scolaire secondaire et les garçons. La participation des filles au travail a même légèrement *augmenté*. En outre, certains ménages qui ont investi le transfert dans des activités de plantation ou commerciales ont connu une augmentation du travail des enfants, ce qui démontre que l'utilisation productive de l'argent peut accroître la demande de main-d'œuvre, qui peut retomber sur les enfants si elle n'est pas correctement gérée.

Les transferts monétaires ont également contribué à réduire l'absentéisme scolaire, en particulier chez les garçons et les enfants en âge d'aller à l'école primaire. Les transferts ont légèrement augmenté la probabilité que les enfants prennent trois repas ou plus par jour et ont amélioré l'accès aux fournitures scolaires.

Lorsque les femmes ont reçu l'argent, participé aux AVEC et suivi la formation GALS, elles ont acquis un plus grand pouvoir de décision, une indépendance financière et un statut social au sein de leur ménage et de leur communauté. Le GALS a également renforcé la prise de décision conjointe au sein des

¹ Meta-analysis of the effects of interventions on child labour, International Labour Organisation, 2023

² Cash transfers, resilience and child labour in Ghana, International Cocoa Initiative, 2022

ménages, renforcé le contrôle des femmes sur les finances du ménage et encouragé la planification financière et la définition d'objectifs.

Dans l'ensemble, les résultats montrent que **les transferts monétaires, en particulier lorsqu'ils sont associés à des mesures d'autonomisation et d'épargne, peuvent renforcer les moyens de subsistance, réduire le travail des enfants et promouvoir l'égalité des genres**. Cependant, **ils doivent être soigneusement conçus afin d'éviter des conséquences indésirables**, en particulier l'augmentation potentielle de la demande de main-d'œuvre dans les ménages qui investissent l'argent dans de nouvelles activités économiques. Il est essentiel d'intégrer le soutien financier à des messages de protection de l'enfance afin de garantir que les avantages des transferts monétaires profitent à tous.

À propos de l'étude

Contexte et objectifs

Les transferts monétaires sont une mesure de lutte contre la pauvreté largement utilisée dans le monde entier. Il a été démontré qu'ils améliorent toute une série de résultats sociaux pour les familles bénéficiaires, notamment en matière d'éducation, de santé et de nutrition. Selon l'Organisation internationale du travail, ils constituent également l'un des moyens les plus prometteurs de lutter contre le travail des enfants.³ Ces dernières années, ils ont suscité l'intérêt en tant qu'outil permettant de répondre aux préoccupations en matière de droits humains dans les chaînes d'approvisionnement agricoles, notamment dans le secteur du cacao, et un nombre croissant d'entreprises privées ont commencé à les adopter.

En 2020, ICI a mené une expérience aléatoire au Ghana afin d'évaluer si les transferts monétaires pouvaient réduire efficacement le travail des enfants dans les chaînes d'approvisionnement du cacao. Les résultats ont démontré que le versement de transferts monétaires inconditionnels aux ménages producteurs de cacao pendant une période de six mois avait réduit le travail des enfants de 16 %, amélioré la protection des enfants et rendu les ménages plus résilients.⁴

Depuis lors, ICI a mis en œuvre plusieurs programmes de transferts monétaires dans le cadre des chaînes d'approvisionnement au Ghana et en Côte d'Ivoire, qui ont donné des résultats prometteurs.⁵ Ces programmes ont également mis en évidence que lorsque les transferts monétaires sont versés à des producteurs enregistrés comme membres de coopératives, le contrôle de l'argent reste souvent entre les mains des hommes. Des données antérieures ont montré que dans certains contextes, le fait de cibler directement les femmes pour les transferts monétaires peut maximiser les avantages pour l'ensemble de la famille et pour les enfants.⁶

S'appuyant sur ces conclusions et sur l'expérience antérieure d'ICI, cette étude s'est concentrée sur deux questions de recherche principales :

- Les transferts monétaires inconditionnels dans le contexte de la chaîne d'approvisionnement du cacao ont-ils des impacts différents lorsqu'ils sont versés directement aux femmes ?
- Comment l'impact change-t-il lorsque l'argent est associé à des interventions visant à promouvoir l'égalité des genres (Gender Action Learning System – GALS) et l'inclusion financière (Associations villageoises d'épargne et de crédit – AVEC) ?

Gender Action Learning System est une méthodologie d'autonomisation communautaire conçue pour promouvoir l'égalité des genres et l'autonomisation économique. La formation GALS utilise des méthodes de vision et de planification pour donner aux femmes et aux hommes plus de contrôle sur leur vie. Les personnes participantes sont encouragées à fixer des objectifs personnels et familiaux et à planifier des actions concrètes pour les atteindre. Les thèmes abordés pendant la formation comprennent les

³ Meta-analysis of the effects of interventions on child labour, International Labour Organisation, 2023

⁴ Cash transfers, resilience and child labour in Ghana, International Cocoa Initiative, 2022

⁵ Stratégies innovantes pour stimuler le travail des adultes et lutter contre le travail des enfants, International Cocoa Initiative, 2024

⁶ Dispelling myths on gender and cash transfers in Africa: Evidence Summary. UNICEF and Policy Research Solutions, 2025 et Addressing the income – child labour – gender nexus, KIT, 2025

compétences parentales, les compétences en communication et la résolution des conflits au sein des couples, ainsi que la répartition équitable des rôles et la prise de décision au sein du ménage.

AVEC (Associations Villageoises d'Épargne et Crédit, aussi appelées Associations de Valorisation de l'Entraide Communautaire en Côte d'Ivoire) sont des groupes d'épargne, souvent destinés aux femmes, qui encouragent l'épargne et l'emprunt dans les communautés où l'accès aux services financiers formels est limité. Les membres versent régulièrement des cotisations à un fonds commun à partir duquel ils peuvent contracter de petits prêts et rembourser l'argent à temps avec un taux d'intérêt fixe. À la fin du cycle annuel, les bénéfices collectifs du groupe sont ensuite distribués à ses membres selon une échelle dépendante de leur contribution.

L'expérience en bref

Pour tester ces questions de recherche, ICI, en partenariat avec Nestlé, a mis en œuvre une expérience de transferts monétaires en 2023-2024 dans 79 communautés cacaoyères dans cinq districts du Ghana : Suhum A et B, Akim Oda, Asamankese (région orientale) et Breman Asikuma (région centrale). Les transferts monétaires ont été versés à tous les ménages couverts par le Nestlé Cocoa Plan dans les communautés ciblées.

Les transferts ont été effectués via des services de paiement mobile pendant neuf mois, à partir de septembre 2023, aux ménages agricoles ciblés ayant des enfants. Chaque ménage a reçu un paiement de base de 170 GHS par mois (environ 14 USD), avec des compléments spécifiques aux enfants de 30 GHS pour chaque enfant scolarisé dans le primaire et de 50 GHS pour chaque enfant scolarisé dans le secondaire. Les paiements étaient plafonnés à 350 GHS par ménage et par mois (environ 28 USD).

Afin de tester nos questions de recherche, les communautés ont été réparties de manière aléatoire en trois groupes (Figure 1) :

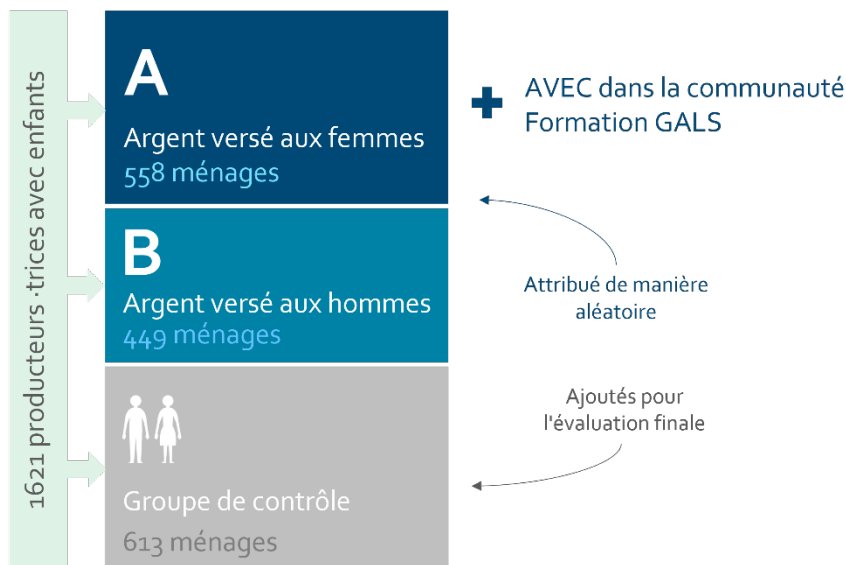
Groupe A – L'argent a été versé directement à une femme, de préférence la mère des enfants vivant dans le ménage. Parallèlement, les bénéficiaires ont été encouragées à rejoindre des groupes d'épargne communautaires (AVEC) créés dans ces communautés et ont été invitées à participer à une formation sur l'égalité des genres (GALS) avec leur mari ou leur partenaire.⁷

Groupe B – L'argent a été versé à un homme du ménage. Aucun groupe d'épargne communautaire n'a été créé et aucune formation GALS n'a été proposée dans ces communautés.

Groupe témoin – Ménages couverts par le Nestlé Cocoa Plan dans les districts cacaoyers voisins.

⁷ La composante AVEC et GALS de l'intervention a été mise en œuvre par [Participatory Development Associates \(PDA\) Ghana](#).

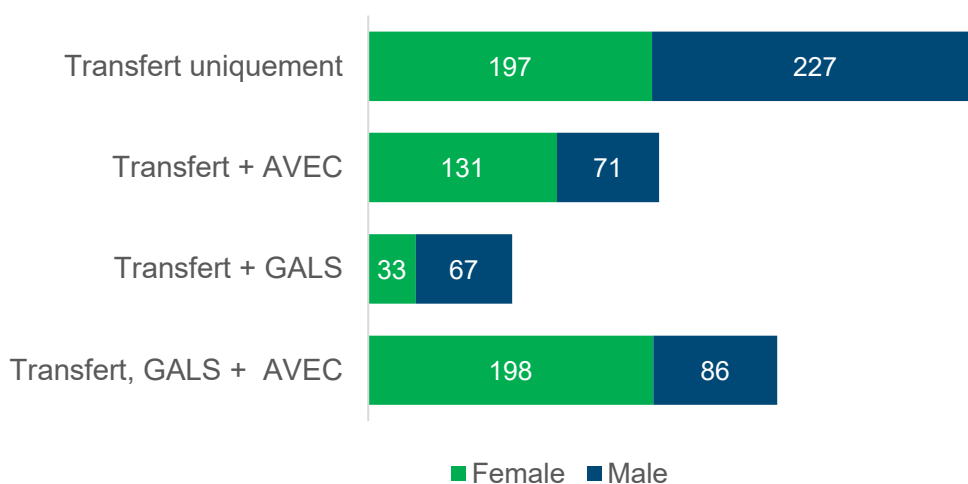
Figure1 : Groupe de contrôle et groupes traitement



L'attribution aléatoire prévue du traitement n'a pas fonctionné parfaitement dans la pratique, car tous les ménages n'ont pas respecté les modalités expérimentales relatives à l'argent liquide. Dans certains ménages du groupe A, les transferts ont été versés aux hommes plutôt qu'aux femmes, et vice versa.

En conséquence, l'échantillon final comprenait des ménages représentant toutes les combinaisons possibles en termes de genre du bénéficiaire des transferts monétaires et de participation au GALS et aux AVEC, mais avec un nombre variable de ménages dans chaque groupe (voir Figure 2). Cela signifiait, d'une part, que nous devons tenir compte d'un biais d'autosélection dans l'analyse et, d'autre part, que cela nous donnait l'occasion d'explorer un éventail plus large d'expériences des ménages.

Figure2 : Nombre de ménages dans chaque groupe, par groupe de traitement (à gauche) et par sexe du bénéficiaire des transferts monétaires (à droite)



Dans notre échantillon final, nous observons une proportion plus élevée de ménages dont le chef de famille est une femme parmi les bénéficiaires féminines que parmi les bénéficiaires masculins, ce qui reflète les obstacles persistants aux transferts monétaires aux femmes dans les ménages dont le chef de famille est un homme.

Méthodologie de l'étude

Méthodes quantitatives

Une enquête finale auprès des ménages a été menée après le dernier versement afin de fournir une base quantitative pour évaluer l'impact du projet pilote. L'enquête a permis de recueillir des informations sur les finances des ménages, les investissements dans des actifs productifs, les nouvelles activités commerciales, l'égalité des genres, les besoins matériels des enfants, leur participation au travail des enfants et leur scolarisation.

Les données ont été utilisées pour estimer les effets des différentes combinaisons de traitements sur chaque résultat, à l'aide de quatre modèles de régression différents :

1. Comparaison entre les bénéficiaires de transferts monétaires et les non-bénéficiaires
2. Comparaison entre les femmes bénéficiaires de transferts monétaires, les hommes bénéficiaires de transferts monétaires et les non-bénéficiaires
3. Comparaison entre les bénéficiaires d'aides en espèces participant aux AVEC, les bénéficiaires de transferts monétaires ne participant pas aux AVEC et les non-bénéficiaires
4. Comparaison entre les bénéficiaires d'aides en espèces participant à la formation GALS, les bénéficiaires de transferts monétaires ne participant pas à la formation GALS et les non-bénéficiaires

Comme mentionné précédemment, étant donné que la répartition aléatoire des groupes de traitement n'a pas fonctionné parfaitement dans la pratique, il existait un risque de biais de sélection dans l'échantillon. Pour atténuer ce risque, l'analyse a utilisé un ajustement par régression pondérée par la probabilité inverse, une technique statistique qui améliore la comparabilité entre les groupes de traitement et les groupes de contrôle en tenant compte des facteurs de confusion. Les facteurs de confusion sont les caractéristiques des ménages qui influent sur la probabilité qu'un ménage soit inclus dans l'un des groupes de traitement et qui, en même temps, influent sur les résultats. Les caractéristiques suivantes des ménages ont été prises en compte comme facteurs de confusion dans l'analyse : le fait que le chef de famille soit une femme, le fait que le chef de famille soit une femme seule (c'est-à-dire célibataire, divorcée ou veuve), le niveau d'éducation du chef de famille et le nombre d'enfants dans le ménage.⁸

Méthodes qualitatives

Afin de compléter nos résultats quantitatifs, des données qualitatives ont été recueillies au moyen d'entrevues semi-structurées et approfondies avec des informateurs·trices clés et des bénéficiaires, ainsi que de discussions de groupe (FGD) afin de comprendre les facteurs clés liés à la conception et à la perception du programme, notamment :

- Quelles sont les perceptions et les expériences des bénéficiaires des transferts monétaires et des autres membres de la communauté concernant l'intervention, notamment les modalités de versement des transferts monétaires, les impacts économiques, sociaux et psychologiques, la dynamique communautaire, etc. ?
- Quelle différence cela a-t-il fait que l'argent ait été donné aux hommes ou aux femmes ?
- Comment l'adhésion à un AVEC a-t-elle influé sur l'impact des transferts monétaires ?
- Quel a été l'impact de la formation GALS sur les relations entre les sexes au sein des familles ?

⁸ Pour les résultats au niveau des enfants, les contrôles suivants ont été ajoutés au modèle de régression : l'âge de l'enfant, son sexe et le fait qu'il vive ou non avec ses parents biologiques. De plus amples détails sur la méthode d'estimation sont fournis dans le rapport d'analyse complet, disponible sur demande auprès d'ICI.

Comment l'égalité des genres et l'inclusion financière influencent les effets des transferts monétaires

- Quels sont les principaux défis associés aux transferts monétaires basés sur la chaîne d'approvisionnement ?

Les répondant·es pour la composante qualitative ont été sélectionnés de manière ciblée afin de refléter la diversité des points de vue, voir Figure 3 .

Figure3 : Composition des répondant·es dans la collecte de données qualitatives



Remarque : les champions GALS sont des personnes qui ont joué un rôle de premier plan dans la promotion de l'égalité des genres grâce à l'approche GALS. Les agents d'achat sont des intermédiaires entre les producteurs et productrices et les entreprises acheteuses de cacao, qui ont facilité la communication et soutenu le suivi de l'intervention au niveau communautaire.

Résultats

Impact sur les finances du ménage

Les transferts monétaires ont renforcé les moyens de subsistance et la diversification des revenus

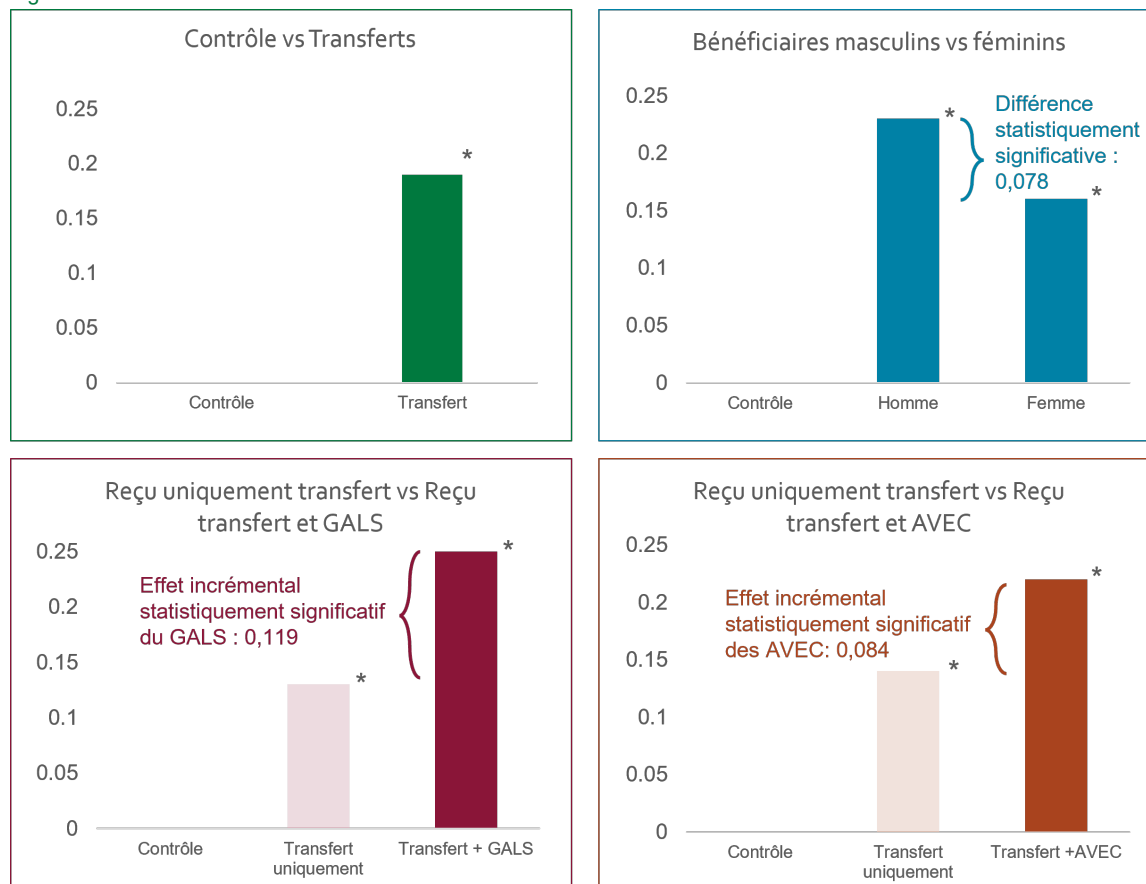
Les transferts monétaires ont permis aux ménages de se lancer dans de nouvelles activités génératrices de revenus et d'acquérir de nouveaux actifs, y compris des terres agricoles.

Nouvelles sources de revenus

Les bénéficiaires des transferts étaient nettement plus susceptibles de se lancer dans de nouvelles activités génératrices de revenus que les ménages de contrôle (Figure 4). Les hommes ont déclaré avoir créé davantage de nouvelles entreprises que les femmes – cette différence entre les bénéficiaires masculins et féminins était statistiquement significative.

La participation au programme GALS et aux AVEC a encore amplifié ces effets, permettant aux ménages de se diversifier davantage et de renforcer leur résilience. Cela n'est pas surprenant, car la formation GALS encourageait activement les personnes participantes à créer de nouvelles entreprises dans le cadre de la réalisation de leurs objectifs financiers familiaux.

Figure 4 : Nombre de nouvelles sources de revenus



Remarque : les barres indiquent l'augmentation des nouvelles activités génératrices de revenus que les ménages ont lancées au cours de la période de traitement, en comparant les groupes de traitement à la moyenne du groupe de contrôle. (*) indique une signification statistique.

Les résultats qualitatifs ont confirmé ces conclusions : les personnes enquêtées ont expliqué que l'argent leur avait permis de relancer des entreprises en difficulté ou d'investir dans de nouvelles activités entrepreneuriales, augmentant ainsi les revenus des ménages. Dans de nombreuses communautés, cela a entraîné une augmentation du nombre de petites entreprises, telles que la vente de nourriture, le commerce sur les marchés et même la production à petite échelle d'eau en sachets. Les personnes interrogées ont souligné que cela était particulièrement vrai chez les femmes, ce qui ne correspond pas à ce que nous observons dans les données quantitatives.

Enfin, les personnes enquêtées ont souligné que les transferts monétaires remédiaient au manque de capitaux et offraient une alternative plus fiable aux emprunts informels et aux systèmes d'épargne rotative. Ils ont donné aux individus, en particulier aux femmes, la possibilité d'investir dans des projets commerciaux qu'ils envisageaient depuis longtemps mais qu'ils n'avaient jamais eu les moyens de lancer.



“

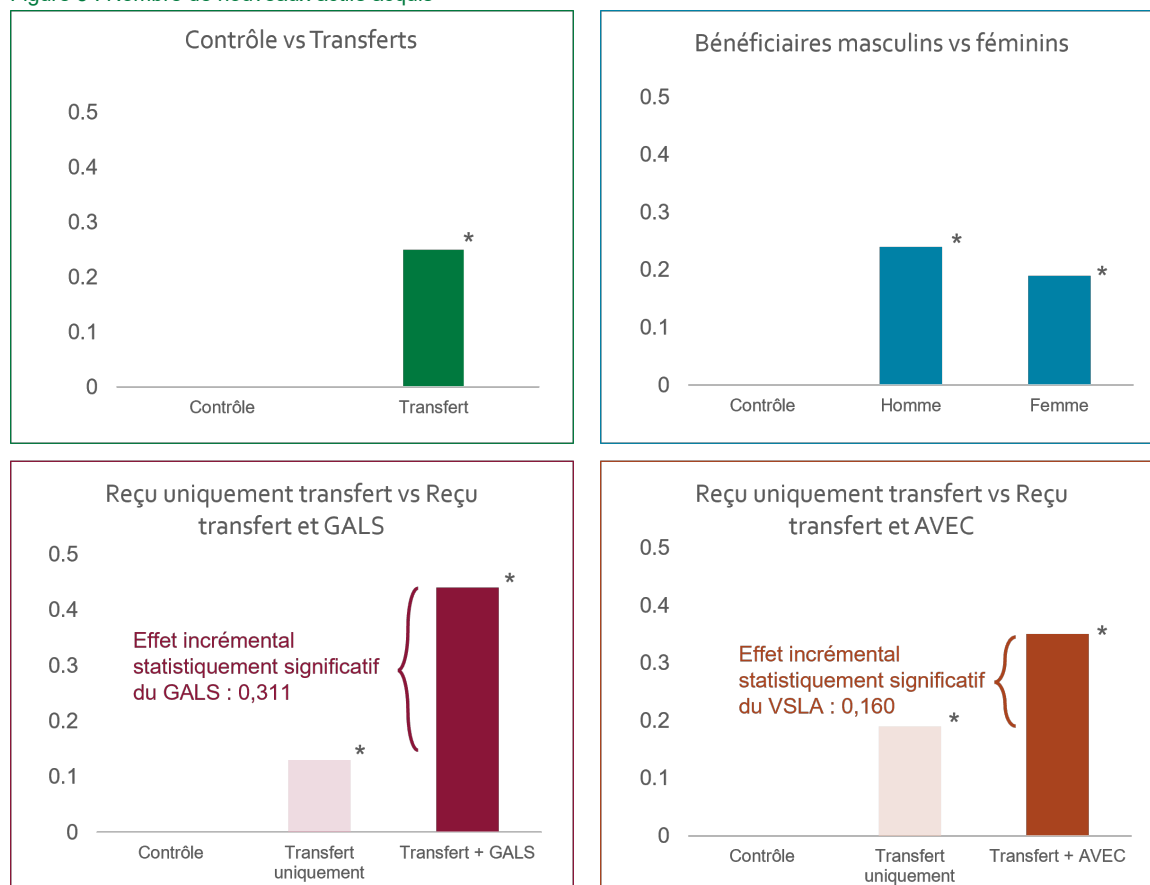
Je n'avais jamais pensé à me lancer seule dans une activité. Mais après le programme GALS, j'ai réalisé que je pouvais le faire. J'ai commencé à vendre du gari et du poisson, et je peux désormais contribuer davantage aux revenus du ménage.

Femme bénéficiaire de transferts monétaires et participante au programme GALS et AVEC

Nouveaux actifs financiers

Les ménages ont également utilisé les transferts pour acquérir de nouveaux actifs, tels que du bétail, des motos ou des réfrigérateurs. Cet effet était légèrement plus marqué lorsque les femmes recevaient l'argent, mais la différence entre les bénéficiaires masculins et féminins n'était pas statistiquement significative. Lorsque l'argent était combiné avec le programme GALS ou AVEC, les ménages acquéraient beaucoup plus d'articles (figure 5).

Figure 5 : Nombre de nouveaux actifs acquis



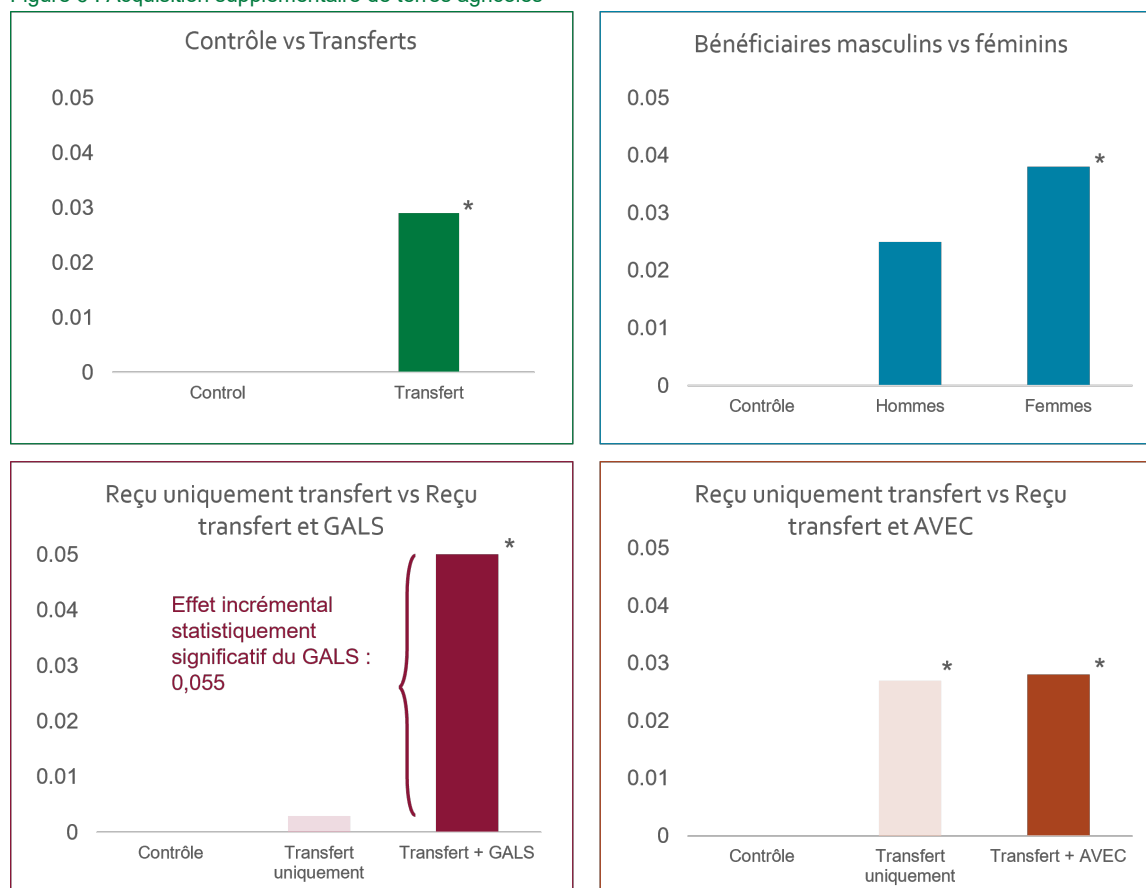
Remarque : les barres indiquent les augmentations des nouveaux actifs acquis au cours de la période de traitement, en comparant les groupes de traitement à la moyenne du groupe de contrôle. (*) indique une signification statistique à un niveau de 5 % ou plus.

Terres agricoles supplémentaires

Les bénéficiaires des transferts monétaires étaient légèrement plus susceptibles d'acquérir des terres agricoles supplémentaires, avec des effets légèrement plus marqués chez les femmes bénéficiaires (bien que la différence entre les sexes ne soit pas statistiquement significative (figure 6)). Lors de la collecte de données qualitatives, les personnes enquêtées ont confirmé qu'il était courant que les femmes bénéficiaires investissent dans des terres supplémentaires, ce qui est souvent considéré comme un signe d'autonomisation des femmes.

Lorsque le transfert monétaire était associé à la formation GALS, la probabilité d'acquisition de terres augmentait considérablement. En revanche, la participation aux AVEC n'avait pas d'effet positif sur l'acquisition de terres.

Figure 6 : Acquisition supplémentaire de terres agricoles



Remarque : les barres indiquent une augmentation de la probabilité que les ménages acquièrent des terres agricoles supplémentaires, en comparant les groupes de traitement à la moyenne du groupe de contrôle. (*) indique une signification statistique à un niveau de 5 % ou plus.

Les dépenses liées à la main-d'œuvre salariée n'ont pas changé

Les ménages bénéficiant de transferts monétaires ont dépensé 128 GHC de moins en main-d'œuvre agricole salariée que les ménages de contrôle, mais cette réduction n'était pas statistiquement significative.

Les bénéficiaires de transferts monétaires qui ont également participé aux programmes GALS et AVEC ont enregistré une légère augmentation de leurs dépenses de main-d'œuvre (les personnes participantes au programme GALS ont augmenté leurs dépenses de 66 GHC, tandis que les personnes participantes au

programme AVEC les ont augmentées de 64 GHC), mais là encore, ces augmentations n'étaient pas statistiquement significatives.

Ces résultats suggèrent que d'autres interventions complémentaires pourraient être nécessaires pour encourager les ménages à dépenser davantage pour l'embauche de main-d'œuvre. Un précédent projet pilote innovant d'ICI a montré qu'une combinaison de transferts monétaires et d'incitations à embaucher des Groupes de Services Communautaires pour des tâches agricoles était très efficace dans ce contexte.⁹

Augmentation de la résilience des ménages

Les résultats qualitatifs soulignent que les transferts monétaires ont considérablement amélioré la résilience financière des ménages bénéficiaires.

Les bénéficiaires ont indiqué que les transferts monétaires **avaient réduit leur dépendance à l'égard des prêts à court terme** et des avances accordées par les commis aux achats ou les prêteurs informels, dont beaucoup étaient assortis de conditions de remboursement défavorables. Grâce à un flux de fonds prévisible et régulier, les ménages ont pu **planifier à l'avance, constituer de petites économies**, souvent par l'intermédiaire de groupes AVEC ou de collecteurs *susu* (une forme traditionnelle d'intermédiaires financiers), et **réagir** plus efficacement **aux chocs**.

La dynamique entre les sexes a influencé la manière dont la résilience a été renforcée. Les femmes ont eu tendance à renforcer leur résilience par le biais de petites entreprises et de leur participation aux AVEC, tandis que les hommes se sont davantage orientés vers des stratégies à long terme, telles que l'agrandissement de leur plantation ou l'achat de matériel agricole. Cela reflète la perception genrée de la résilience financière, les hommes se concentrant sur l'accumulation d'actifs et la productivité, tandis que les femmes privilégient la sécurité et la stabilité financières grâce à l'épargne et à des sources de revenus flexibles.

La participation aux **AVEC et aux GALS** a également été soulignée comme un facteur important de résilience, aidant les ménages à améliorer leurs habitudes d'épargne et à diversifier leurs sources de revenus. Les personnes participantes ont apprécié les AVEC comme un moyen sûr d'épargner et d'emprunter. La formation GALS a encouragé les ménages à établir des feuilles de route financières en fixant des objectifs financiers, en évaluant les risques et en prenant des décisions d'investissement plus éclairées, contribuant ainsi à la stabilité économique des ménages.



Je mets chaque mois une partie de mon argent de côté dans notre AVEC. Cela m'aide à me sentir en sécurité, car je sais que je peux utiliser mes économies en cas d'urgence.

Bénéficiaire féminine ayant participé aux AVEC

⁹ Voir le rapport d'ICI [Stratégies innovantes pour stimuler le travail des adultes et lutter contre le travail des enfants | ICI Cocoa Initiative](#)



“

Avant cela, nous vivions au jour le jour. Le GALS nous a appris à rêver et à planifier. Nous avons désormais des objectifs, dont l'un est d'acheter plus de terres, et nous économisons pour y parvenir.

Couple ayant reçu de l'argent et participé au programme GALS et aux AVEC

Ces résultats démontrent que les transferts monétaires peuvent jouer un rôle important dans le renforcement des moyens de subsistance des ménages en leur permettant d'investir dans de nouvelles activités génératrices de revenus, des actifs productifs et des terres. Le programme GALS et les AVEC ont amplifié ces effets en améliorant la planification financière, les habitudes d'épargne et la définition d'objectifs, soulignant ainsi leur rôle dans la promotion des investissements productifs au sein des ménages.

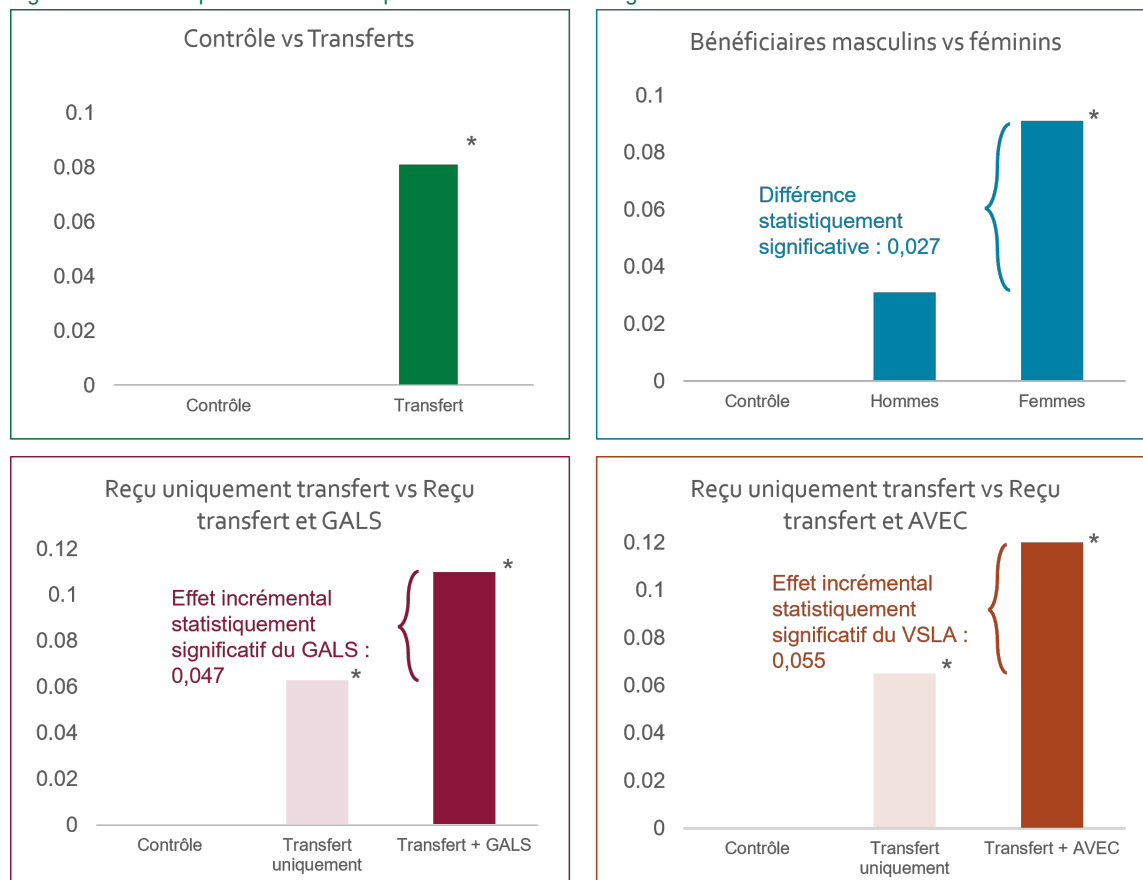
Effets sur l'égalité des genres

Les résultats quantitatifs montrent que les transferts monétaires ont considérablement amélioré l'égalité des genres dans la prise de décision au sein des ménages bénéficiaires.

La dynamique du pouvoir au sein des ménages a été évaluée à l'aide d'un indice qui reflète la prise de décision conjointe ou consultative concernant les achats importants, les besoins quotidiens et l'éducation des enfants. Les ménages qui ont reçu des transferts monétaires ont obtenu un score plus élevé sur cet indice que ceux du groupe de contrôle, et l'amélioration était plus marquée lorsque les transferts monétaires étaient destinés aux femmes plutôt qu'aux hommes, une différence statistiquement significative (figure 7). Cela souligne l'importance d'apporter un soutien financier directement aux femmes afin de promouvoir une prise de décision et des relations familiales plus équitables.

La combinaison des transferts monétaires avec la formation GALS et les AVEC a eu un effet encore plus prononcé sur la prise de décision équitable au sein des ménages par rapport aux ménages recevant uniquement le transfert (différence statistiquement significative). **Ces résultats fournissent des preuves convaincantes que l'intégration d'un soutien économique à des initiatives d'autonomisation et d'épargne peut conduire à des résultats transformateurs en matière d'égalité des sexes.**

Figure 7 : Indice de prise de décision équitable au sein des ménages



Remarque : les barres indiquent une augmentation de la valeur de l'indice de prise de décision équitable (allant de 0 = aucune égalité entre les sexes à 1 = égalité totale entre les sexes dans la prise de décision au sein du ménage), en comparant les groupes traités à la moyenne du groupe de contrôle. (*) indique une signification statistique à un niveau de 5 % ou plus.

Les résultats qualitatifs ont confirmé les résultats quantitatifs. Les personnes enquêtées ont souligné que les transferts monétaires ont donné aux femmes une plus grande **indépendance financière**, leur permettant de contribuer directement aux dépenses du ménage plutôt que de dépendre uniquement de leur conjoint. Les femmes qui ont reçu des transferts monétaires ont connu un changement dans la dynamique du pouvoir au sein du ménage, car elles ont participé plus activement à **la prise de décisions** financières. Cela a été particulièrement le cas dans les ménages qui avaient également reçu une formation GALS, qui encourage la planification conjointe et la communication ouverte.

En outre, les personnes participantes au programme GALS ont souligné que la formation avait contribué à réduire les conflits au sein du ménage, en particulier ceux liés au stress financier et à la prise de décision unilatérale. Les femmes ont déclaré se sentir plus respectées et mieux intégrées dans les discussions concernant l'argent, le bien-être des enfants et les investissements agricoles. Cela a été directement attribué aux outils et aux exercices du programme GALS, qui ont encouragé les couples à visualiser ensemble leurs objectifs familiaux et à identifier leurs rôles individuels dans leur réalisation. Les femmes ont déclaré se sentir plus confiantes pour participer à l'élaboration du budget et à la planification agricole, tandis que certains hommes ont reconnu apprécier davantage la contribution de leur épouse au bien-être économique du ménage.



Je peux contribuer davantage aux tâches du ménage qu'auparavant. En fait, je peux faire les mêmes choses que mon mari, car je reçois de l'argent. Cela a réduit ma dépendance financière vis-à-vis de lui et m'a permis de gagner le respect de ma famille. Je peux désormais payer les frais de scolarité, contracter des emprunts et épargner sans trop de difficultés.

Femme bénéficiaire du transfert monétaire

Selon les données qualitatives, ces changements se sont traduits par une **répartition plus équitable des tâches du ménage**. Les femmes des groupes GALS et AVEC ont déclaré bénéficier d'un plus grand soutien de la part des hommes pour les tâches du ménage et la garde des enfants, ce qu'elles ont associé aux sessions GALS sur le partage des responsabilités et la vision familiale. Les hommes ont également déclaré apprécier davantage la charge de travail de leur femme après avoir participé à ces exercices.

À mesure que les femmes sont devenues plus indépendantes financièrement et ont pris part aux prises de décision, leur **statut au sein du ménage et de la communauté** s'est amélioré. Elles ont été considérées comme contribuant au bien-être économique du ménage et ont gagné un plus grand respect de la part de leurs conjoints et de leurs pairs. Ce phénomène s'est accentué lorsque l'argent a été combiné avec les AVEC et les GALS. Les bénéficiaires féminines ont souvent fait état d'un respect, d'une visibilité et d'une influence accrues, tant au sein de leur ménage que dans la communauté au sens large. La participation au programme a amélioré la façon dont les autres les percevaient, beaucoup d'entre elles étant désormais considérées comme des contributrices, des décideuses fiables et des leaders informelles. Il est important de noter que de nombreuses femmes ont commencé à encadrer leurs pairs et à assumer des postes de direction dans des associations communautaires ou des groupes de femmes.

En revanche, dans certains ménages bénéficiaires masculins, en particulier ceux qui n'ont pas participé à la formation GALS, la prise de décision est restée largement centralisée. Dans ces ménages, l'argent était souvent considéré comme un simple complément à ce que les hommes contrôlaient déjà, laissant aux femmes une influence limitée. Cependant, certains des hommes qui continuaient à prendre les décisions finales concernant les dépenses du ménage ont également noté que le partage des responsabilités financières avait contribué à une plus grande stabilité du ménage.

Effets sur les besoins fondamentaux des enfants et le travail des enfants

Effets mitigés sur les dépenses consacrées aux besoins fondamentaux des enfants et à leur bien-être matériel

Les résultats quantitatifs ne montrent aucun changement statistiquement significatif dans les dépenses globales des ménages pour les besoins des enfants ou dans le bien-être matériel global des enfants, bien que les transferts monétaires aient augmenté la possession d'articles scolaires par les enfants et la probabilité qu'ils prennent trois repas par jour.

Les bénéficiaires de transferts en espèces ont déclaré **dépenser** moins que les non-bénéficiaires pour les besoins des enfants, bien que cette différence ne soit pas significative. Ils ont dépensé un peu plus pour l'éducation, les vêtements et les chaussures que le groupe témoin, mais ces augmentations n'étaient pas non plus statistiquement significatives.

En plus de demander aux parents les montants dépensés pour les besoins matériels des enfants, on a demandé directement aux enfants quels articles ils possédaient. Selon ces données, les transferts monétaires n'ont globalement pas entraîné d'amélioration mesurable du **bien-être matériel** global des enfants, telle que mesurée par un indice reflétant l'accès des enfants aux produits de base, notamment les vêtements, les chaussures et la literie. Cependant, les résultats se sont améliorés lorsque les transferts monétaires ont été combinés avec la formation GALS (statistiquement significatif) et les AVEC (non statistiquement significatif).

La possession de **fournitures scolaires** par les enfants s'est améliorée avec les transferts monétaires uniquement, montrant un gain faible mais statistiquement significatif, et a diminué lorsqu'il était combiné avec les AVEC et la formation GALS (non statistiquement significatif). Les enfants des ménages qui n'ont reçu que le transfert monétaire étaient également plus susceptibles de **prendre trois repas par jour** que ceux des ménages non bénéficiaires, un effet statistiquement significatif. Cependant, cet effet positif n'était plus présent lorsque les transferts étaient associés au GALS ou aux AVEC. Une interprétation possible pourrait être que ces activités ont encouragé les ménages à investir ou à épargner à d'autres fins, reléguant au second plan les besoins matériels des enfants.

En revanche, les résultats qualitatifs reflétaient la forte perception des bénéficiaires selon laquelle les transferts monétaires amélioraient le bien-être et les résultats scolaires des enfants. Les bénéficiaires ont indiqué que les transferts monétaires leur avaient permis d'augmenter leurs dépenses en matière d'éducation et de santé et ont déclaré utiliser les fonds pour acheter des fournitures scolaires, des uniformes et payer les frais de scolarité.

Les entretiens qualitatifs ont également mis en évidence des différences dans les priorités de dépenses entre les femmes et les hommes. Les femmes avaient tendance à donner la priorité aux besoins immédiats des enfants (alimentation, scolarité et soins de santé), tandis que les hommes consacraient plus souvent les fonds à des intrants agricoles tels que les engrais, les pesticides et la main-d'œuvre.

Résultats mitigés en matière de fréquentation scolaire

Les données quantitatives montrent que l'intervention a le potentiel de réduire l'absentéisme scolaire. Cependant, les effets ne sont pas statistiquement significatifs et varient en fonction de l'âge et du sexe des enfants.

La proportion d'enfants issus de ménages bénéficiant d'un transfert monétaire qui ont manqué des cours pendant l'année scolaire 2023/2024 était inférieure de 1,5 point de pourcentage à celle des enfants issus de

ménages ne bénéficiant pas d'un transfert monétaire, mais cette différence n'était pas statistiquement significative. L'effet n'était pas différent lorsque le transfert monétaire était versé aux femmes plutôt qu'aux hommes. Cependant, lorsque le transfert monétaire était combiné avec la formation GALS et les AVEC, tout effet positif du transfert monétaire disparaissait complètement.

Lorsque les résultats sont ventilés par année scolaire, ils montrent que le transfert monétaire **réduit l'absentéisme scolaire chez les élèves du primaire**, mais l'augmente chez les élèves du secondaire (sans que cela soit statistiquement significatif). Ces effets sont amplifiés lorsque le bénéficiaire de l'argent liquide est une femme et lorsque l'argent liquide est associé au programme GALS et aux AVEC.

L'analyse par sexe des enfants montre que les transferts monétaires ont **réduit l'absentéisme chez les garçons**, mais l'a légèrement augmenté chez les filles (sans que cela soit statistiquement significatif). La participation au programme GALS a renforcé ces tendances, réduisant encore l'absentéisme chez les garçons et l'augmentant légèrement chez les filles, mais là encore sans que cela soit statistiquement significatif. Enfin, le sexe du bénéficiaire du transfert n'a pas eu d'incidence sur les garçons, mais lorsque les femmes ont reçu l'argent, les filles ont été plus susceptibles de manquer l'école que lorsque les hommes ont reçu l'argent.

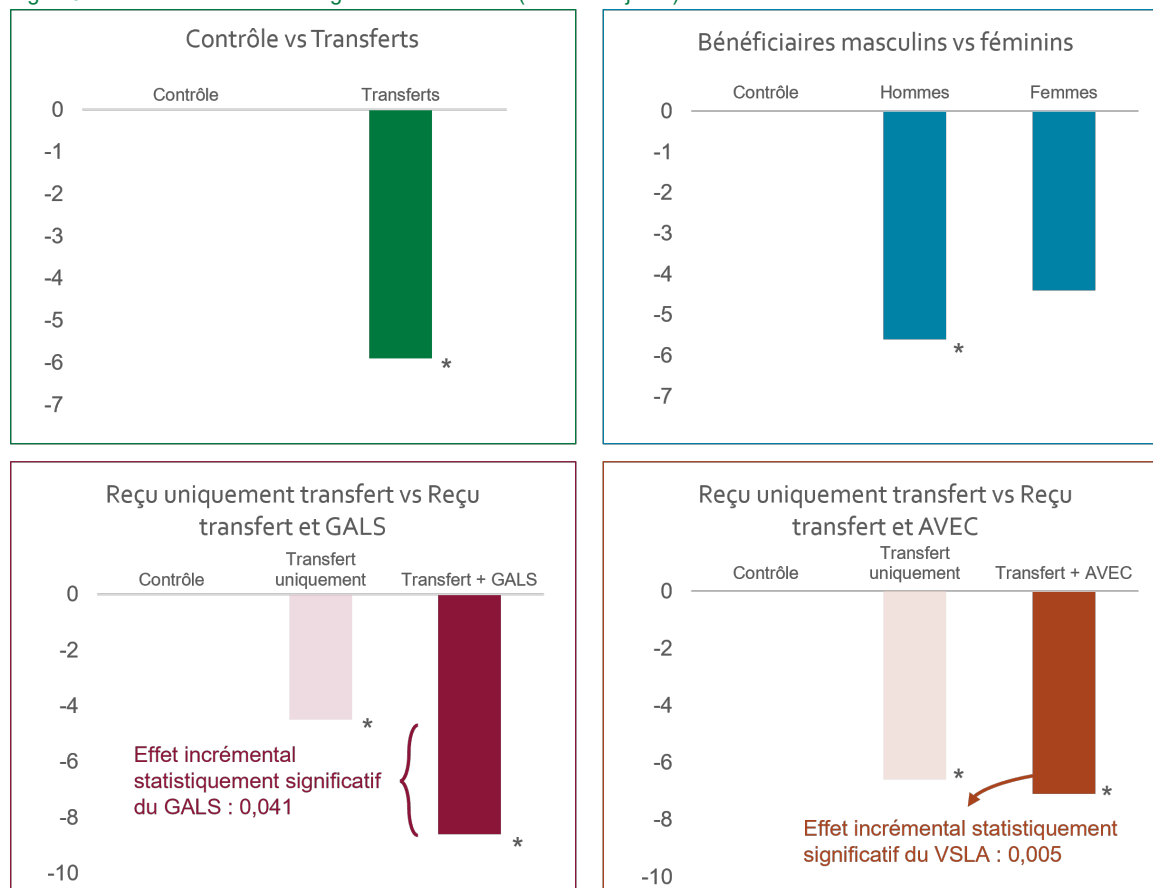
Réduction du travail dangereux des enfants

Les transferts monétaires et les interventions d'autonomisation ont considérablement réduit la probabilité que les enfants se livrent à des activités dangereuses.

Les enfants des ménages bénéficiaires des transferts étaient 5,9 points de pourcentage moins susceptibles de participer à des travaux dangereux (au cours des 7 derniers jours), ce qui constitue un effet statistiquement significatif (figure 8). En termes relatifs, cela représente une diminution de 13 % du travail dangereux des enfants dans les ménages bénéficiaires des transferts. La réduction était encore plus importante pour les ménages qui combinaient l'argent liquide avec le GALS (8,6 points de pourcentage) et le VLSA (7,1 points de pourcentage) ; ces deux effets étaient statistiquement significatifs.

Lorsque les résultats sont ventilés selon le sexe du bénéficiaire des transferts monétaires, la réduction était légèrement plus forte lorsque l'aide financière était reçue par des hommes que lorsqu'elle était reçue par des femmes. Cependant, la différence entre les bénéficiaires masculins et féminins n'était pas statistiquement significative.

Figure5 : Réduction du travail dangereux des enfants (7 derniers jours)



Remarque : les barres indiquent la diminution en points de pourcentage du nombre d'enfants effectuant des travaux dangereux au cours des 7 jours précédant l'enquête finale, en comparant les groupes de traitement à la moyenne du groupe témoin. (*) indique une signification statistique à un niveau de 5 % ou plus.

Lorsque la période de référence a été étendue à 12 mois avant l'enquête, des effets similaires mais légèrement moins importants ont été observés.

Les résultats qualitatifs permettent d'expliquer ces résultats quantitatifs. De nombreux répondant·es ont expliqué qu'avant l'intervention, ils·elles étaient contraintes de faire participer leurs enfants à des activités exigeantes en main-d'œuvre. Les parents ont indiqué que les transferts en espèces leur avaient permis de rechercher d'autres sources de main-d'œuvre, par exemple en embauchant des travailleurs·euses ou en recourant au *nnoba* (un système traditionnel d'échange de main-d'œuvre). Cependant, cette perception n'a pas été corroborée par les données quantitatives, qui n'ont pas montré d'augmentation des dépenses liées à l'embauche de main-d'œuvre.

Les personnes enquêtées ont également souligné le rôle de la formation GALS et des AVEC dans la réduction du travail des enfants. Les discussions au sein des GALS ont incité les parents à réfléchir aux conséquences du travail des enfants et à s'engager conjointement à investir dans la scolarisation et les soins de santé de leurs enfants. Parallèlement, la participation aux groupes AVEC a donné aux parents une plus grande flexibilité financière pour couvrir les frais de scolarité ou les frais médicaux sans avoir recours au travail des enfants. Les personnes participantes ont souvent associé leur capacité à maintenir leurs enfants à l'école ou à leur fournir des soins de santé en temps opportun à la sécurité financière et à l'encouragement de leurs pairs fournis par ces groupes, ce qui a renforcé les comportements positifs.

Des effets plus marqués chez les enfants d'âge scolaire secondaire

Les effets sur le travail dangereux des enfants sont plus marqués chez les enfants scolarisés dans le secondaire. En fait, les effets ne sont statistiquement significatifs que pour le sous-groupe des enfants scolarisés dans le secondaire. Chez les enfants scolarisés dans le secondaire issus de ménages bénéficiaires de transferts monétaires versés à une femme, la probabilité d'exercer un travail dangereux était inférieure de 14,7 points de pourcentage ; chez les enfants scolarisés dans le secondaire issus de ménages bénéficiaires de transferts monétaires versés à un homme, elle était inférieure de 12,2 points de pourcentage, par rapport aux enfants scolarisés dans le secondaire issus de ménages non bénéficiaires de transferts monétaires. Les interventions GALS et AVEC ne semblent pas renforcer l'effet du transfert monétaire sur le travail des enfants dans le sous-échantillon des enfants d'âge scolaire secondaire. En revanche, les enfants d'âge scolaire primaire bénéficient davantage dans les ménages participant aux formations GALS, bien que cela ne soit pas statistiquement significatif.

Effets plus marqués chez les garçons

Nous constatons que les effets des transferts monétaires sur la réduction du travail des enfants concernent exclusivement les garçons, ceux des ménages bénéficiaires étant 10,8 points de pourcentage moins susceptibles d'effectuer des travaux dangereux que ceux des ménages non bénéficiaires. Pour les garçons, l'effet du transfert monétaire est renforcé si le ménage a participé à la formation GALS. En revanche, nous ne constatons aucun effet statistiquement significatif du transfert monétaire sur la participation des filles au travail dangereux des enfants ; on observe même une tendance à l'augmentation du travail des enfants (non statistiquement significative).

L'acquisition de nouvelles activités commerciales et de nouvelles terres agricoles diminue les effets positifs

Comme mentionné précédemment, les transferts monétaires ont permis à certains ménages d'acquérir des terres agricoles supplémentaires ou de créer de nouvelles entreprises. Les résultats indiquent que les enfants des ménages qui ont reçu de l'argent et qui ont soit lancé une nouvelle activité commerciale, soit acquis de nouvelles terres agricoles, étaient plus susceptibles d'effectuer des travaux dangereux que ceux qui n'ont reçu que de l'argent. Bien que cette augmentation du travail des enfants ne soit pas statistiquement significative, elle soulève des préoccupations importantes car elle suggère que les investissements productifs réalisés grâce aux transferts monétaires peuvent involontairement augmenter la demande de travail des enfants.

Évolution de la charge de travail des enfants, de la plantation aux tâches ménagères

Le transfert monétaire a entraîné une *augmentation* statistiquement significative du temps consacré par les enfants aux tâches de ménage, dans tous les groupes traités.

Les résultats quantitatifs montrent que les transferts monétaires **ont réduit le temps consacré par les enfants aux travaux aux plantations**. Cette réduction est encore plus importante lorsque l'argent est reçu par des femmes, bien que la différence entre les bénéficiaires masculins et féminins ne soit pas statistiquement significative. La combinaison des transferts monétaires et du programme GALS a encore réduit l'intensité du travail aux plantations des enfants (statistiquement significatif). Cela suggère que si l'intervention a peut-être réduit la participation des enfants aux travaux aux plantations, elle a peut-être involontairement augmenté leur participation aux tâches de ménage.

L'augmentation des tâches ménagères correspond à la constatation plus générale d'une hausse du travail des enfants chez les filles, ce qui suggère que celles-ci ont peut-être assumé une plus grande part des responsabilités domestiques à mesure que les besoins en main-d'œuvre des ménages ont évolué. Ce changement peut également refléter l'évolution de la participation économique des femmes : les femmes bénéficiaires des transferts monétaires s'étant engagées plus activement dans des activités génératrices de

revenus ou dans de petites entreprises, leurs filles ont peut-être assumé une plus grande part des tâches ménagères et des soins aux personnes afin de compenser l'absence de leur mère à la maison.

Amélioration de la prise en charge des accidents du travail chez les enfants

Les résultats quantitatifs montrent que les transferts monétaires ont augmenté la probabilité que les enfants reçoivent des soins après avoir subi un accident du travail. Cela suggère que l'intervention a amélioré la capacité des ménages à réagir lorsque des incidents se produisaient. L'effet était légèrement plus marqué dans les ménages où les hommes recevaient les transferts monétaires, et il était légèrement renforcé lorsqu'il était combiné avec le GALS, bien que ni l'un ni l'autre ne soit statistiquement significatif.

Ces résultats confirment que les transferts monétaires peuvent contribuer de manière significative à réduire le travail des enfants, en particulier lorsque les ménages participent également à la formation AVEC et GALS. Cependant, lorsque les ménages investissent l'argent dans de nouvelles activités génératrices de revenus, cela peut créer de nouvelles demandes de main-d'œuvre, ce qui peut entraîner une augmentation de la charge de travail des enfants. **Les programmes de transferts monétaires doivent donc être soigneusement conçus**, en combinant un soutien financier avec des stratégies d'atténuation, **afin de garantir que les avantages des transferts ne se fassent pas au détriment d'une augmentation du travail pour certains groupes, en particulier les filles.**

Impact sur la communauté au sens large

Renforcement des systèmes de soutien familial

Au cours d'entretiens qualitatifs, les bénéficiaires ont indiqué que les transferts monétaires avaient renforcé les systèmes de soutien familial au sein de leur foyer et de leur communauté. En permettant aux bénéficiaires de partager leurs ressources et d'apporter une aide financière à leurs proches dans le besoin, les transferts monétaires ont contribué à réduire les tensions économiques au sein du réseau familial élargi et ont créé un sentiment de cohésion sociale. Cependant, si cet effet d'entraînement est positif pour la solidarité communautaire, il risque également de détourner une partie du soutien financier des bénéficiaires visés, notamment les enfants des ménages couverts.

Renforcement du sentiment d'appartenance à la communauté et de solidarité

Les personnes participantes à la formation GALS et aux AVEC ont décrit les groupes non seulement comme des plateformes financières, mais aussi comme des communautés de soutien mutuel, d'apprentissage et d'autonomisation. Ils offraient des espaces sûrs où les membres pouvaient partager leurs difficultés personnelles, discuter de questions familiales, échanger des stratégies commerciales et se soutenir mutuellement dans la réalisation de leurs objectifs. Les personnes participantes ont souligné que la combinaison des programmes AVEC et GALS favorisait une dynamique de groupe dynamique et inclusive, avec des structures de leadership qui promouvaient l'équilibre entre les sexes et encourageaient la participation active de tous les membres.

Perceptions sur la conception et la pertinence du programme

- | | |
|---|--|
| 😊 Paiement mensuel | 😞 Non-bénéficiaires soupçonnent un favoritisme |
| 😊 Couvrir les besoins urgents | 😊 Transferts aux femmes |
| 😊 Réduction des emprunts | 😞 Rôles traditionnels profondément enracinés |
| 😊 Argent mobile | 😞 Tensions au sein des ménages |
| 😞 Faible maîtrise du numérique chez les bénéficiaires plus âgés | |

Pertinence du programme

Les bénéficiaires ont systématiquement décrit le projet comme étant très pertinent, opportun et susceptible de changer leur vie. Beaucoup ont déclaré que cette intervention avait allégé leur stress financier, en particulier en ce qui concerne les besoins éducatifs et de ménage, et leur avait permis de faire face à des obligations urgentes telles que les frais scolaires. Le leader communautaire a souligné le soulagement que le programme avait apporté à leurs communautés, en particulier pendant la saison creuse de la récolte du cacao. Il a noté une diminution des tensions au sein de la communauté, une réduction des emprunts auprès de sources informelles et une baisse des plaintes liées à des besoins financiers non satisfaits.

Compréhension du programme

Les personnes enquêtées ont signalé qu'il existait une incompréhension généralisée de la nature des transferts monétaires. Dans plusieurs communautés, les bénéficiaires ont d'abord supposé que l'argent était un prêt remboursable, ce qui a suscité de la réticence et de l'anxiété. Cette confusion était liée à un manque de communication avant le versement et a été exacerbée par la méfiance liée à des expériences passées avec des programmes financiers.



Au début, certains d'entre nous pensaient qu'il s'agissait d'un prêt. Nous avons peur. Vous savez comment ça se passe : quelqu'un vient vous donner de l'argent, puis vous demande de le rembourser avec des intérêts. Je ne voulais pas l'accepter et me retrouver dans une situation embarrassante si je ne pouvais pas rembourser. Même chez moi, mon mari m'a dit de ne pas y toucher tant que nous n'étions pas sûrs. Ce n'est qu'après le retour des agents et leurs explications que nous nous sommes sentis en confiance pour l'utiliser.

Femme bénéficiaire du transfert monétaire

Critères de sélection

Les bénéficiaires ont généralement exprimé un niveau élevé de sensibilisation, de compréhension et de satisfaction à l'égard de la conception du projet pilote. Néanmoins, certains malentendus subsistaient concernant les critères d'éligibilité. Les personnes interrogées avaient des perceptions différentes des critères d'éligibilité, les associant à des facteurs tels que la vulnérabilité, la taille du ménage, l'activité sur plantation ou d'autres facteurs, alors qu'en réalité, l'éligibilité était déterminée par le fait que les ménages fournissaient ou non du cacao à Nestlé.

Certaines personnes enquêtées ont exprimé des inquiétudes quant à l'équité de la sélection des bénéficiaires, et les non-bénéficiaires en particulier soupçonnaient un favoritisme. Les personnes enquêtées estimaient que les relations personnelles entre le personnel de terrain et les ménages sélectionnés avaient influencé les décisions, soulignant que certains bénéficiaires n'étaient plus des fournisseurs de cacao actifs, tandis que des

producteurs plus fidèles et financièrement vulnérables avaient été exclus. Ces perceptions ont créé de la méfiance et de la frustration au sein des communautés. À l'avenir, **il sera important de renforcer l'engagement de la communauté afin de réduire ces perceptions erronées et de renforcer la confiance dans le processus de sélection.**

Modalités de paiement

Les personnes enquêtées ont convenu que l'argent mobile était le moyen préféré pour recevoir les fonds, en raison de la rapidité du transfert, de la commodité et de la sécurité. Elles ont apprécié de pouvoir accéder instantanément aux fonds sans avoir à parcourir de longues distances ou à faire la queue dans les institutions financières.

Cependant, plusieurs difficultés ont été signalées. La politique nationale du Ghana d'enregistrement des cartes SIM (SIM-Ghana Card), mise en place pendant la durée du programme, a causé des perturbations, car les cartes SIM de certains bénéficiaires ont été désactivées pour non-conformité. Ce problème était particulièrement fréquent chez les femmes utilisant des téléphones partagés ou moins fréquemment utilisés.

Les bénéficiaires, en particulier les femmes âgées et peu alphabétisées, ont également rencontré des difficultés à utiliser l'argent mobile en raison de leurs connaissances limitées en matière de numérique et de finance. Beaucoup dépendaient d'autres personnes pour vérifier leur solde, interpréter les messages ou retirer des fonds, ce qui soulevait des questions de sécurité et de confidentialité. Les limites techniques liées à la vérification des transactions ont encore compliqué les choses, certains bénéficiaires affirmant ne pas avoir reçu de paiements alors que les registres indiquaient le contraire. Dans certains cas, le partage de téléphones ou le retrait d'argent par des enfants sans en informer leurs parents ont semé la confusion et la méfiance.



Quelques personnes ont insisté sur le fait qu'elles n'avaient pas reçu l'argent, mais lorsque nous avons vérifié les registres, la transaction avait bien été effectuée. Il est devenu difficile de gérer ces cas. Certaines personnes nous ont accusés de retenir leur argent ou de le donner à quelqu'un d'autre. Nous avons découvert par la suite que dans quelques cas, elles partageaient leur téléphone ou que leurs enfants avaient retiré l'argent sans les en informer. Ces incidents nous ont vraiment montré la nécessité d'améliorer le système de vérification et de traitement des plaintes.

Personnel de terrain d'ICI

Calendrier

La plupart des bénéficiaires étaient favorables à des versements mensuels en raison de leur prévisibilité et de leur adéquation avec les besoins budgétaires des ménages. Cependant, certains participant·es ont plaidé en faveur de versements bimestriels ou trimestriels, arguant que des sommes forfaitaires plus importantes pourraient permettre des investissements plus substantiels.

Genre

La plupart des bénéficiaires féminines ont fortement soutenu la décision de verser l'argent directement aux femmes, soulignant que celles-ci sont plus susceptibles de donner la priorité au bien-être du ménage et des enfants.



Les femmes s'occupent des enfants et du foyer, donc si l'argent avait été versé aux hommes, nous n'aurions peut-être pas reçu suffisamment pour subvenir aux besoins des enfants. Ils ne nous auraient peut-être même pas dit qu'ils l'avaient reçu, et nous aurions eu du mal à prendre soin des enfants.

Bénéficiaire du transfert monétaire

Les hommes enquêtés ont exprimé des opinions mitigées. Si beaucoup étaient favorables à ce que les transferts soient versés aux femmes en raison de leur rôle quotidien dans la gestion des besoins des enfants, d'autres étaient mal à l'aise à l'idée de perdre le contrôle des finances du ménage. Au départ, certains hommes considéraient la participation de leur femme au programme GALS et aux transferts directs d'argent comme une menace pour l'autorité traditionnelle et les structures décisionnelles, ce qui a entraîné une résistance et des tensions au sein du ménage. En fait, les champions GALS ont noté que les maris s'opposaient souvent à la participation de leur femme aux réunions, par crainte d'un changement des rôles entre les sexes et d'une perte de pouvoir. Dans certains cas, les hommes décourageaient ou empêchaient leur femme de participer, révélant ainsi des obstacles culturels et relationnels plus profonds aux programmes de transformation des relations entre les sexes. Au fil du temps, cependant, ces tensions ont été résolues grâce à un dialogue soutenu, à la participation des hommes aux sessions des partenaires du GALS et à des explications claires sur les avantages du programme, tels que l'amélioration de la coopération et de la gestion financière.

Contrôle des ressources

Certains ménages ont connu des tensions lorsque seul l'un des conjoints recevait l'argent et ne communiquait pas ou n'impliquait pas l'autre dans son utilisation. Cela reflétait les normes persistantes en matière de secret financier et de contrôle des ressources par les hommes.



Dans certains cas, la femme ou le mari recevait l'argent sans en informer l'autre. Cela a provoqué de la confusion et des disputes dans certains foyers. Un homme s'est même présenté à la réunion du AVEC en colère, affirmant que sa femme avait pris l'argent et était allée acheter une machine à coudre sans le lui dire. Même si le programme GALS était censé les aider à planifier ensemble, tout le monde n'avait pas atteint ce niveau de compréhension. Il faut du temps pour briser ces vieilles habitudes concernant le contrôle de l'argent.

Champion GALS

Participation

Certains bénéficiaires ont eu du mal à participer régulièrement aux réunions GALS et AVEC en raison de contraintes liées à leur subsistance et de leur capacité limitée à contribuer à l'épargne. Les champions GALS ont expliqué que les responsabilités de plantation, en particulier pendant les saisons des semailles ou des récoltes, entraient souvent en conflit avec les horaires des réunions, tandis que d'autres se sentaient gênés d'y assister sans avoir d'économies à apporter.

Conclusions

Les transferts monétaires, la formation GALS et les AVEC ont encouragé la diversification des revenus

Les transferts monétaires ont permis aux ménages de diversifier leurs moyens de subsistance, de lancer de nouvelles activités génératrices de revenus et d'acquérir des actifs tels que du bétail, du matériel et des terres agricoles. La combinaison des transferts monétaires, du GALS et des AVEC a encore amplifié ces effets, aidant les ménages à investir davantage, à renforcer leurs habitudes d'épargne, à planifier à l'avance et à gérer plus efficacement les chocs. Cela est conforme à l'approche du GALS, qui encourage activement les personnes participantes à lancer de nouvelles entreprises dans le cadre de la réalisation de leurs objectifs financiers familiaux.

Les transferts monétaires, la formation GALS et les AVEC ont réduit le travail des enfants, en particulier chez les garçons

Les transferts monétaires ont considérablement réduit la prévalence et la gravité du travail dangereux des enfants, avec des effets plus marqués lorsqu'ils étaient complétés par la participation au GALS ou aux AVEC. Les effets étaient comparables, qu'ils soient versés aux femmes ou aux hommes. Cependant, tous les enfants n'en ont pas bénéficié : les effets positifs ont principalement concerné les garçons d'âge scolaire secondaire, tandis qu'aucune réduction du travail des enfants n'a été observée chez les enfants d'âge primaire et les filles. Dans certains cas, la participation des filles au travail a légèrement augmenté. En outre, certains ménages qui ont investi les transferts dans des activités de plantation ou commerciales ont connu une augmentation du travail des enfants, ce qui suggère que l'utilisation productive de l'argent liquide peut accroître la demande de main-d'œuvre, qui peut retomber sur les enfants. Ces résultats soulignent la nécessité d'accompagner les transferts monétaires de mesures visant à atténuer le risque de créer une charge de travail supplémentaire pour les enfants. Les mesures possibles peuvent inclure la sensibilisation à la protection des enfants, à l'importance de l'éducation et aux risques du travail des enfants, ainsi que la formation pour aider les ménages à gérer leurs entreprises et à planifier de manière réaliste l'offre de main-d'œuvre tout au long du cycle annuel.

Les transferts ont eu des effets positifs sur l'éducation, en particulier pour les garçons

Les transferts monétaires ont légèrement augmenté les dépenses des ménages pour les fournitures scolaires des enfants et peuvent contribuer à réduire l'absentéisme scolaire, en particulier chez les garçons et les enfants en âge d'aller à l'école primaire. Ces résultats ne différaient pas de manière significative selon que les femmes ou les hommes recevaient l'argent.

Les transferts n'ont pas eu d'impact sur le bien-être matériel des enfants

Les transferts monétaires ont légèrement augmenté la probabilité que les enfants prennent trois repas ou plus par jour et ont amélioré l'accès aux fournitures scolaires, mais les gains globaux en matière de bien-être matériel ont été limités. La combinaison des transferts en espèces avec la formation GALS ou les AVEC a amélioré la planification financière, mais ne s'est pas traduite de manière systématique par une augmentation des dépenses consacrées aux besoins des enfants.

Le versement direct des transferts aux femmes, la formation GALS et les AVEC ont renforcé l'égalité des genres

Lorsque les femmes ont reçu de l'argent, ont participé à des AVEC et suivi une formation GALS, elles ont acquis un plus grand pouvoir de décision, une plus grande indépendance financière et un meilleur statut social au sein de leur ménage et de leur communauté. Le programme GALS a également favorisé la prise de

Comment l'égalité des genres et l'inclusion financière influencent les effets des transferts monétaires

décision conjointe au sein des ménages, renforcé le contrôle des femmes sur les finances du ménage et encouragé la planification financière et la définition d'objectifs.

Recommandations

Ce projet pilote a confirmé et approfondi les enseignements tirés des précédents projets de transferts monétaires mis en œuvre par ICI et ses partenaires dans le contexte de la chaîne d'approvisionnement. Les recommandations suivantes en découlent :

Critères d'éligibilité

- **Utiliser une base de données complète et à jour** pour sélectionner les bénéficiaires, sur la base de critères d'éligibilité clairs.
- **Communiquer clairement les critères d'éligibilité** aux bénéficiaires et aux non-bénéficiaires afin de minimiser les perceptions de favoritisme ou d'exclusion.

Communication

- **Renforcer la communication avant et pendant le déploiement** afin d'expliquer les critères d'éligibilité, les calendriers et les modalités de paiement, ainsi que l'objectif des transferts monétaires. Les bénéficiaires doivent comprendre l'objectif et les modalités des transferts monétaires, et savoir qu'il ne s'agit pas d'un prêt.
- **Menez une campagne de sensibilisation à l'échelle de la communauté** afin de vous assurer que tous les membres de la communauté, et pas seulement les bénéficiaires, comprennent les objectifs, les critères de sélection et les résultats escomptés de l'intervention. Cela contribue à réduire la méfiance et le ressentiment.
- **Impliquer les leaders communautaires et tous les partenaires du programme dans les efforts de communication** dès le début afin de renforcer la crédibilité et de garantir la cohérence des messages.

Soutien

- **Fournir un soutien en matière de culture numérique**, y compris des conseils pratiques aux bénéficiaires ayant une connaissance limitée des téléphones ou de la finance. Des agent·es techniques doivent être disponibles pour assurer le suivi des paiements par téléphone mobile et fournir un soutien aux bénéficiaires ayant une faible culture numérique – prévoir du temps et un budget à cet effet.
- **Mettre en place des canaux d'assistance et de réclamation**. Afin de réduire les litiges liés aux retards et aux défauts de paiement, mettre en place des systèmes robustes pour vérifier les transactions et résoudre les réclamations. Par exemple, organiser des visites de suivi ou des appels de suivi dans les deux semaines suivant chaque transfert afin que les bénéficiaires puissent confirmer la réception et signaler tout problème.
- **Assurez des paiements fiables et dans les délais** en mettant en place des calendriers clairs pour les versements.

Partenariats

- **Clarifier les rôles des partenaires**. Les programmes de transferts monétaires dans les chaînes d'approvisionnement font souvent partie de programmes complexes mis en œuvre par un consortium d'organisations partenaires, où chaque partenaire met en œuvre un volet correspondant à son domaine d'expertise (par exemple, transfert d'argent, vérification du respect des conditions par les ménages, organisation de programmes de formation complémentaires, etc.). Au sein des consortiums, les rôles et les performances des membres doivent être réévalués périodiquement.
- **Harmoniser les messages de communication**. Lorsque les transferts monétaires s'inscrivent dans le cadre de programmes plus larges impliquant un consortium de partenaires de mise en œuvre, veillez à ce

que tous les partenaires communiquent des messages cohérents sur les objectifs, les critères d'éligibilité et les conditions.

- **Renforcer la collaboration avec les pouvoirs publics.** Partager les données probantes relatives à l'impact afin de s'aligner sur les priorités nationales en matière de protection sociale et contribuer à renforcer le soutien institutionnel.

Durabilité et égalité des sexes

- **Promouvoir la participation précoce des hommes et des femmes** afin de réduire la résistance et les tensions au sein des ménages. La méthodologie GALS s'est avérée très efficace à cet égard.
- **Organiser des formations de mise à niveau GALS et un mentorat continu** afin de renforcer les messages clés et de soutenir un changement de comportement à long terme.
- **Intégrer la méthodologie de formation GALS dans les structures communautaires existantes**, telles que les comités de développement ou les organes de gouvernance locaux, afin de renforcer la durabilité.
- **Encourager les personnes participantes au programme GALS à partager leurs connaissances** avec d'autres membres de la communauté. Cela peut contribuer à diffuser plus largement les pratiques GALS et à prolonger l'impact à long terme du programme.

Protection de l'enfance

- **Traiter et atténuer les conséquences imprévues potentielles**, telles que l'augmentation de la charge de travail des enfants résultant de nouvelles initiatives commerciales. Cela pourrait impliquer d'intégrer un volet protection de l'enfance dans les programmes GALS ou VLSA, de mener des activités parallèles de sensibilisation au travail des enfants ou d'accompagner les ménages afin qu'ils gèrent mieux leurs besoins en main-d'œuvre lorsqu'ils investissent dans de nouvelles activités génératrices de revenus.

Références

- Meta-analysis of the effects of interventions on child labour, International Labour Organisation, 2023
- Cash transfers, resilience and child labour in Ghana, International Cocoa Initiative, 2022
- Dispelling myths on gender and cash transfers in Africa: Evidence Summary. UNICEF and Policy Research Solutions, 2025
- Addressing the income – child labour – gender nexus, KIT, 2025